Решение производственных задач в условиях ограниченных ресурсов, пространства и времени.

Задача №1.

Практический пример сохранения промышленного предприятия в случае ликвидации (уничтожения) промышленного предприятия государственными органами.

Задача №2.

Проектирование и изготовление сложного промышленного изделия с гарантированным 100% качеством и высокой рентабельностью 35 % в течении 3 недель.



комплексный подход

ТЕХНИКА - ЭКОНОМИКА - ПОЛИТИКА

1. ТЕХНИКА - ТРИЗ.

2.ЭКОНОМИКА - ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СИСТЕМА МУРАВЬЕВА, АЛГОРИТМ УПРАВЛЕНИЯ ПО БОТВИННИКУ И ДР.

3.ПОЛИТИКА=

- -НООСФЕРНАЯ КОСМИЧЕСКАЯ ГАРМОНИЯ МИРА И ЧЕЛОВЕЧЕСТВА (СУБЕТТО А.И.)
- ФИЛОСОФИЯ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ (ИЗУИТОВ А.Н.)
- -НАЦИОНАЛЬНАЯ ИДЕЯ (КИСЛОВ А.В.)

ит.дит.п.



Доля мирового промышленного производства уменьшилась

с 5% до 1% за последние 20 лет.

В 1938-1941гг. СССР занимал 1 место в мире по темпам развития промышленного производства!!!





Внешние ресурсы(функции, фактическая помощь предприятию...):

- 1.Министерство экономического развития-мин-во водолазов-ищут «дно»...,
- 2.Пожарная инспекция-выявление нарушений наложение штрафа в 5 тыс.руб. или 120тыс.руб.,
- 3.Прокуратура и Миграционная служба поиск незаконных мигрантов-штраф 400тыс.руб или 50тыс.на месте,
- 4. Комитет по экологии и экологическая полиция –контроль мусора –затраты 300тыс.р. и вызов в управление
- 5.1-С бухгалтерия необоснованное изменение документов изъятие денег- другая технология в 14 раз быстрее,
- 6.Транспорная полиция контроль транспорта- дополнительный персонал или штраф 40тыс.
- 7.Уличная полиция- порядок задержка работников ранним утром или штраф на месте 100руб.
- 8.ОМОН- порядок- задержка командировочного за 10 мин. до отправления или штраф 300р.
- 9.Следственные органы поиск убийц мастера-совместно с жил.конторой «захват» жилой квартиры,
- 10. Наркоконтроль- появление НАРКОЗАВИСИМЫХ на производстве- поломка оборудования,
- 11.Водоканал- контроль оплаты стоков- затопление цеха ущерб 142 тыс. дол. Ливневые трубы заасфальтированы дорожниками. Чем больше дождей, тем больше денег у... (у почетного гражданина СПБ нашли в доме 1,0 млрд.руб).
- 12ЛЕНЭНЕРГО- воровство бюджетных денег на 60 млрд. в 2015, 4,5 млрд., в 2017г. банкротство предприятий и неплатежи более 9 месяцев. Дополнительный платеж к тарифу не менее 25%.
- 13.Высшее образование- вместо высшего на уровне ПТУ- переобучение.
- 14.3дравохранение-увеличение заболеваемости на производстве (нет здравпунктов и профилактики).
- 15.Строительтво бетонного жилья- превышение аммиака в 1,5 раза, превышение формальдегида в 4 раза, радиоактивность пут в онкологию- рост нетрудоспособного населения.
- 16.Налоговая инспекция стагнация производства незаконное изъятие денег с помощью «фиктивных» деклараций. (999 декларация, декларация со «штрафами»...).
- 17.Банки и инв. фонды- получи 1, а верни 2 руб.- нет необходимости в кредитах(рентабельность-15%) Более 200 ресурсов помогают производству.
- ПРИМЕР: создание производств без кредитов, нет задержки зар.платы ит.п.

Задача №1

НАДСИСТЕМА НАДСИСТЕМА НАДСИСТЕМА

Прошлое настоящее будущее

CUCTEMA CUCTEMA CUCTEMA

Прошлое настоящее будущее

подсистема подсистема подсистема

Прошлое настоящее будущее

В системе(пристав заинтересован сообщить начальству о закрытии фирмы и неполучении денег и наоборот не о закрытии фирмы и получении денег на местепродвижение по службе и передача денег в надсистему настоящую, но в будущую надсистему нет) и

в подсистеме (руководители и подчиненные или не знают и не понимают процеду рные вопросы, считая их второстепенными, совершая в том числе

грамматические ошибки) .Здесь их бдительность и аккуратность притупляется, если в системе и надсистеме противоречие разрешить в их пользу.

В надсистеме будущей (руководители, к примеру: судьи проверяют процедурные вопросы подсистемы. А в подсистеме нет противоречий с приставами, но скорее будут противоречия в процедурных вопросах, «скрытом» противоречии, которое надо было сдвинуть по времени и по факту «главное» противоречие сдвинулось и разрешилось не в пользу приставов через 6 месяцев.





1.Ошибка №1:

отсутствие понятых, но потом они дописали «липовых» понятых вне цеха.

2.Ошибка №2:

ОШИБКА в названии предприятия.



Стратегическое решение:

Разделение основных и оборотных фондов по разным предприятиям, в том числе их возможная ликвидация в будущем. Надо пойти им навстречу: пусть забирают, но с учетом амортизации стоимость основных фондов равна нулю.



ЗАДАЧА №2.

1. Изготовление и сдача сложного изделия Заказчику с первого предъявления без рекламаций и возвратов.

Противоречие: надо иметь систему КАЧЕСТВА, чтоб изделие было качественное,

а если изделие КАЧЕСТВЕННОЕ, то не надо иметь систему КАЧЕСТВА.

ИКР- изделие само себя проверяет.

Ликвидация человеческого фактора. Сокращение персонала. НЕТ СЛУЖБЫ КАЧЕСТВА.

Решение: сборка изделия на площадях Заказчика.



Шкафы телекоммуникационные

Ассоциация промышаенных предприятий России





Гарантированный срок изготовления за счет рациональной трудоемкости изготовления.

Противоречие: изделие должно быть простым и менее трудоемким, чтоб его быстро собрать и дорого продать, но и оно должно быть и очень сложным с большой трудоемкостью и долгим сроков изготовления, чтоб его обоснованно дорого продать.

Решение: разделить изделие на наиболее ответственные трудоемкие элементы и на второстепенные вспомогательные элементы.



Стойка для шлагбаума





Окончательное решение:

Изготовление изделия из двух элементов:

- 1.Сложный элемент, который крепится к корпусу и является съемным.
- 2. Второй элемент является корпусом каркасом.

Эффект:

- 1. Фактическая рентабельность 35% вместо расчетных 15%.
- 2.Образец был сдан с первого предъявления.
- 3.100% приемка серийных изделий.
- 4.Проект и изготовление за 3 недели.





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!